

FN-FORBUNDETS ØKONOMISTRATEGI

Baggrund	2
Økonomien – en baseline	2
Formål og indhold	3
Opsummering af anbefalinger	3
Projektmidler	4
Principper for nye projekter	4
Fondsmidler	4
Indsamlinger	5
Forøget råderum via driften	6
Praktikanter	6
Skoletjeneste som indkomstgenerende virksomhed	6
Indkomst via foredrag og kommunalt samarbejde	6
Øget medlemstilgang og/eller kontingent	7
Strategiske nye områder	7
Nye partnerskaber og ny finansiering	7
Ønskeliste for anvendelse af opnåede ekstra driftsmidler	7
Next Steps	8
Annekser	9
Anneks 1: Projektformular	9
Anneks 2: Portefølje og kvalitetssikring	12
Anneks 3: Projektudvalget	13

Baggrund

FN-forbundets årlige økonomi består af cirka 2.200.000 kr. Finansloven yder støtte på 2 mio. kr. årligt som er dækket af en aftale mellem Forbundet og Udenrigsministeriet. Den nuværende ramme aftale løber frem til 2024. Det resterende beløb er primært indtægter fra medlemskontingenter og løbende tilskud mv. FN-forbundet er en mindre organisation med knap 400 individuelle medlemmer og 33 kollektive medlemmer. Sekretariatet har i alt to fuldtidsansatte, to deltidsansatte og et par praktikanter. Det begrænsede økonomiske råderum afføder en nødvendig stram økonomiføring uden stor fleksibilitet. FN-forbundets bestyrelse har et stærkt ønske om at øge den økonomiske kapacitet.

FN-forbundet planlægger en ny strategi- og handlingsplan vedtaget på landsmødet i april 2024. Denne skal sætte rammerne for organisationens og bestyrelsens samarbejde. Økonomistrategien skal være et centralt instrument til at realisere FN-forbundets ambition og mål.

Økonomien – en baseline

Boks I - Bruttooversigt over FN-forbundets indtægter

Indtægter, inkl. bevillinger	2023 beløb	2022 beløb	2021 beløb	2020 beløb
Statstilskud, Finansloven	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000
Tips- og Lotto	68.826	54.121	56.650	52.147
Kontingenter	135.985	137.410	131.465	142.230
Div., Copydan, positive renter	5.000	4.455	20.206	179
Årlig i alt 'driftsmidler' ("ubundne midler")	2.209.811	2.195.986	2.208.322	2.194.555

Årligt i alt projektbevillinger og aktivitetsrefusion ("bundne midler")	575.000	2.457.570	189.300	1.492.150
--	----------------	------------------	----------------	------------------

Heraf BYB
1kr1148

FN-forbundet har i de sidste år haft et strukturelt underskud på cirka kr. 200.000 som har været dækket delvist af projekt indkomst og ved nedskrivning af opsparede resurser. Med 2023-projektindtægter er det blevet vendt til et lille overskud estimeret til at være godt kr. 30.000 for 2023.

Der er i 2023 truffet beslutning om at bruge en ny statsautoriseret revisor – en skridt der vil komme til at nedskrive vores strukturelle underskud med kr. 20.000. Desuden er der ved at blive indgået aftale med Civilsamfundets Hus om en lejeaftale. Flytningen vil i givet fald først ske i 2025, og vil medføre flytteomkostninger, men aftalen vil give en besparelse på omkring kr. 90.000 om året derefter.

Formål og indhold

Det primære formål med økonomistrategien er, at skabe et stærkt fundament for, at implementere strategi- og handlingsplanen og bidrage til at højne ambitionsniveauet for FN-forbundets arbejde.

Økonomistrategien skelner mellem projektmidler, der er 'bundet' og driftsmidler der er 'ubundet' (jf. tabel). Driftsmidler er varetægelse af det basale arbejde, til at understøtte formålsparagraffen og vedtægterne - dvs. dels henvisningerne til vedtægternes opgaver for sekretariatet, dels de basale opgaver, som donorer og medlemmer som er reflekteret i rammeaftalen med Udenrigsministeriet. Driftsmidlerne kommer hovedsageligt fra finansloven og kontingentindtægter.

Centralt for FN-forbundet er at identificere ambitiøse mål for vores virke og søge – gerne med partnere – at øge FN-forbundets aktivitetsniveau og synlighed, der samtidig kan indebære en aktivitetsrefusion, som kan bidrage til Forbundets drift.

Med forøget fokus på projektmidler er vi overbeviste om, at vi vil stå stærkere i vores mission: at styrke den folkelige interesse og kendskabet til FN. Fokus for arbejdet med forøget projektorientering, med bl.a. flere partnere, vil være på de resultater, vi gerne vil opnå med afsæt i vores strategi- og handlingsplan, og på, hvordan vi vil finansiere vores indsats, frem for fokus på selve det at forøge projektmidlerne. FN-forbundets projekter vil være i fokus for denne økonomistrategi.

Opsummering af Anbefalinger

De samlede anbefalinger er som følger:

- At der fremover fokuseres langt mere på projekter, for at styrke vores fundament i at opnå resultater, med afsæt i vores strategi- og handlingsplan.
- For at sikre fuld løn til medarbejdere inden for den nuværende finanslovsramme, er det nødvendigt at 10-15 procent af sekretariatets tid skal dedikeres til projektadministration.
- For at sikre gennemsigtig skal der fastsættes et løntakst, der reflekterer de faktiske omkostninger, som så skal faktureres på projekterne. Denne baseres på FN-forbundets gennemsnitlige lønudgifter tillagt 45% til dækning af kontorudgifter. I maj 2022 var satsen sat til kr. 400, fra 2024 sættes satsen til kr. 450.
- At den eksisterende fondsdatabase opdateres med overskueligt overblik over mulige fonde til flere ansøgninger.
- Aktivt søge samarbejde med bl.a. Udenrigsministeriet, hvilket kunne tænkes at afføde ikke blot fælles aktiviteter og dermed højere profil, men også måske give (øget) adgang til projektmidler, ligesom det må formodes at kunne være med til at fremtidssikre de årlige bevillinger på finansloven.
- At virksomhedspraktikantordningen medtænkes yderligere til realisering af konkrete projekter.
- At der foretages en evaluering af Skoletjenesten.
- At der igangsættes et projekt med ligesindede partnere til en forøget Skoletjeneste indsats.
- At der igangsættes initiativer til forøget aktivitet om foredragskataloget og kommunale VLR guides.
- At partnerskaber for ny finansiering formuleres som projekter med vedhæftede Anneks 1.

Projektmidler

Økonomistrategien skal være drevet af ideer, der manifesterer sig som projekter. Vi er inspireret af vores erfaringer med projekt implementering i 2021 – 2023 og vil justere vores tilgang baseret på vores evalueringer og den løbende "læring".

Principper for nye projekter

For at sikre effektive projekter og deres meningsfyldte bidrag til FN Forbundets virke, så gælder de følgende principper for al vores fremtidige projektarbejde – nationalt såvel som internationalt:

- Projekterne skal være forankret i forbundets målsætninger og strategi- og handlingsplan.
- Der skal særligt være fokus på projekter, der er partnerskabsorienterede, dækker egne omkostninger og fuldt dækker FNF omkostninger (overheads).
- Projektudvalgets er central for at kvalitetssikre projekter på vegne af FNF bestyrelse. Projektudvalgets arbejde er specificeret i Anneks 2 til denne strategi.
- Der skal kortfattet orienteres/afrapporteres til bestyrelsen med projektets resultater, inkl. læring og gavn for FN-forbundet - og vi skal huske at udnytte resultaterne fra projekterne i vores videre arbejde. Dette skal ske i samarbejde med Projektudvalget.
- Når der på grund af korte ansøgningsfrister ikke kan nås at blive truffet afgørelse på projektengagement i forbindelse med et møde i projektudvalget, vil den ansvarlige konsultere medlemmerne skriftligt via e-mail med kopi til forretningsudvalgets medlemmer.
- I implementeringen af projekter med ekstern finansiering over kr. 10.000, skal formatet i annex 1 til denne Strategi følges. Det indebærer bl.a. ansvarsfordeling, ressourceforbrug mm.

Det tilstræbes at forarbejdet med projekterne sandsynliggør at:

- Løsningen er beskrevet med en klar forandringsteori. Fx: hvis FN-forbundet gør x og x så vil dette positive y og y ske.
- Mindst en partner er identificeret. Alternativt tydelig beskrivelse af, hvorfor kun os.
- Budget er skitseret og input beskrevet.
- FN-forbundet sammen med partnere har kapaciteten til at gennemføre projektet succesfuldt (hvem gør hvad?).
- Der er en plan for de næste skridt hen imod virkeliggørelse.

Fondsmidler

Med økonomistrategien anbefaler vi et øget engagement i fonde. I de mere end 15.000 private og offentlige fonde og puljer, vil det sandsynligvis være muligt for FN-forbundet at modtage midler. For mange af disse fonde og puljer gælder, at der kan iberegnes som tommelfingerregel 5-8% i administrationsomkostninger som en del af ansøgning, altså et overhead som i et vist omfang kan finansiere FN-forbundets øvrige udgifter i driftsmidler. Bestyrelsen har fastsat en "normal" administrationsbidrag på 7%.

Projektet vil dog sædvanligvis samtidig indebære en administrativ belastning, som skal udføres. Det kan være en fordel at søge sammen med andre partnere for, at fordele kræfterne mellem ansøgning, praktisk afvikling etc. Fondene kan inddrages i seks grupper:

- Nationale private: Det er f.eks. Hermod Lannungs Fonden, Velux Fonden eller Wisti-Fonden, der begge tidligere har støttet vores arbejde.
- Offentlige fonde og puljer: F.eks. nogle af Udenrigsministeriets puljer (administreret af CISU), Oplysningspuljen, Slots- og kulturstyrelsens midler til almene formål, civilsamfundspuljen og Den ny Demokratifond samt kommunernes §18 midler (Lov om social service).
- Internationale midler: f.eks. Erasmus + og tilsvarende som kendt fra projekter i projektudvalget.
- Lokale/regionale: der typisk støtter lokalt forankrede projekter.
- Lokalt forankrede: f.eks. Kommunernes folkeoplysningsudvalg, der fordeler tilskud til det folkeoplysende foreningsarbejde og til foreninger med aktiviteter for børn og unge. Hertil støtte udmøntet i adgang til kommunale lokaler og tilskud ift. medlemstal. Obs på at det kan være forskellige krav fra kommune til kommune.
- Lokale foreningskonsulenter: som registreret får man mulighed for at blive kendt blandt det lokale foreningsliv og bedre muligheder for lokal synlighed. F.eks. lokalrådene i København og Dansk Folkeoplysnings Samråds (DFS) puljer til støtte for folkeoplysende foreninger både nationalt og lokalt.

Det anbefales at der foretages en mere systematisk gennemgang af disse databaser, at FN-forbundet på den baggrund opretter sin egen interne database (f.eks. Dropbox med adgang for bestyrelse, sekretariat, forpersoner for udvalg og kredse/netværk), der indeholder en oversigt over relevante fonde/puljer, nøgleord for støtteområder, ansøgningsfrister, beløbsstørrelser for ansøgninger, hjemmesider, gerne lidt om ansøgningsprocedure og erfaringer om at søge den respektive/fond pulje.

Indsamlinger

FN-forbundet har erfaring fra Stop Sult fonden, som blev etableret i samarbejde med WFP. Business modellen har været at indsamlingen er organiseret i et selvstændigt regi med WFP som modtager af de indsamlede midler. FN-forbundet har fået 7% til at dække administrationsomkostninger. Stop Sult Fonden eksisterer som mekanisme, og har oplevet et øget aktivitetsniveau i både 2021 og 2022. Desuden agerede FNF som "financial agent" for det humanitære initiativ "Blue Yellow Buses" – hvor forbundet fik dækket alle omkostninger inklusiv tidsforbrug fra FNF sekretariatets side.

Der kan overvejes et udvidet fokus på fundraising og nå ud til langt flere. Fx løb til gode formål, indsamling af skrald i bytte for finansiel støtte til et projekt. Det er ikke nødvendigvis den største indkomst til FNF til at starte med, men det giver synlighed, partnerskaber og erfaring. Men her skal også medtænkes erfaring fra tidligere indsamlinger, at det kan være ressourcetungt og skal være givende.

Forøget råderum via driften

Praktikanter

Studiepraktikanter og virksomhedspraktikanter er en god erfaring for FN-forbundet og støtte til sekretariatet til den daglige drift. Der er to faste, ulønnede studiepraktikantstillinger til at assistere med kommunikationsarbejdet hhv. informationsarbejdet (her primært med versionering og opdatering af Globalis.dk, samt evt. støtte til skoletjenesten). Det synes desværre at være et generelt problem for foreninger og organisationer at få gode ansøgere, og det kan bl.a. dels skyldes, at det er sværere at få godkendt praktik som ECTS-givende, dels, at øget krav om gennemførelse af studie på normeret tid påvirker de studerende, der ellers ville vælge praktik, der ikke er ECTS-givende.

FN-forbundet har erfaring med virksomhedspraktikanter, som kan tilbydes 1 måneds praktik (tidligere med mulighed for 1 måneds forlængelse, men dette er ikke muligt i øjeblikket), med 100 procent løntilskud fra staten. Denne type medarbejdere kræver flere ressourcer og at der defineres en klar og afgrænset opgave på sekretariats eller projektniveau.

Kapacitetsmæssigt har vi ikke plads til tre praktikanter samtidig pt., men det kunne være en del af en fremtidsplan at se på, hvordan man kan have tre (eller evt. flere) praktikanter.

Det anbefales at FN-forbundet fortsætter med praktikordningen og fremadrettet anvender flere virksomhedspraktikanter til konkrete afgrænsede opgaver.

Skoletjeneste som indkomstgenererende virksomhed

Skoletjenesten¹ er en stor del af FN-forbundets identitet som oplysende organisation, der søger at styrke interessen for FN. Der ønskes en styrkelse af Skoletjenesten og hvordan der kan skabes bedre synergi mellem andre skoletjenester og organisationen. Intentionen er at formulere dette som et projekt.

Vi anbefaler at igangsættes en intern evaluering af Skoletjenesten med henblik på at afdække hvad som fungerer og muligheder for at styrke skoletjenesten fremadrettet.

Indkomst via foredrag og kommunalt samarbejde

FN-forbundet har erfaring med ekstern vidensdeling om FN relaterede emner via spil og foredrag.

Derudover har FNF udarbejdet en guide på dansk for FN's proces omkring "Voluntary Local Reviews". Denne VLR² guide kunne blive en platform for at udvide samarbejde med kommunerne. Et sådan samarbejde kunne resultere i en større ansøgning til Lanungfonden.

'Verden på Spil', 'Verdensmål på Spil' og 'SDGs at Stake' var succeser, men vi må ikke udvide og tjene på det, da det er finansieret med tilskud fra hhv. Danidas oplysningsbevilling og EU's Erasmus+.

¹ Skolerne betaler FN-forbundet 750 kr. for et besøg pp. (+ rejserefusion), hvoraf vi lønner vedkommende, der har været ude, med 500 kr., og de resterende 250 kr. deles mellem en skoletjenestepulje (til finansiering af møder, aktiviteter, materialer, ekstra transport mv.) og sekretariatets administrative arbejde med besøgene.

² VLR står for Voluntary Local Review og er en lokal/kommunal form for afrapportering om arbejdet med verdensmålene i en given kontekst. Til sammenligning laver regeringer VNR på nationalt landniveau, der står for Voluntary National Review

bør promoveres mere og der bliver i samarbejde med FN Byen pt. udvidet med produktion af præsentationsvideoer med katalogets oplægsholdere.

Vi anbefaler at igangsætte drøftelser med FN-forbundets Venner om tilrettelæggelsen af de kommende aktiviteter vedr. foredragskataloget. Herunder overvejelser om emner, der kan spænde fra niche til mere udbredt kendte.

Øget medlemstilgang og/eller kontingent

Center for Frivilligt Socialt Arbejde har i deres seneste undersøgelse fastslået at: ” Den seneste befolkningsundersøgelse viser, at engagementet blandt de 40 pct. af befolkningen, der er frivillige, er i forandring. Det faste engagement er stadig det mest udbredte blandt frivillige. Men fra 2017-2019 er andelen af frivillige, der beskriver deres indsats som episodisk steget med tre procentpoint (fra 43 pct til 46 pct). Samtidig er andelen af frivillige, der beskriver deres indsats som fast, faldet med tre procentpoint (51 pct til 48 pct). ”ⁱ

Selvom analysen er tilbage fra 2019, så er vurderingen at denne trend fortsætter. For at fastholde et bredt engagement blandt medlemmer, er strategien ”øget” aktivitet og medlemshvervning i forbindelse med FNF engagementer, mens der ikke søges at etablere en separat strategi for øget medlemshvervning.

Strategiske nye områder

Nye partnerskaber og ny finansiering

I partnerskaber med andre organisationer kan vi udfolde vores ambitioner og tænke større. Det indebærer også et større økonomisk råderum. Samarbejdspartnere blandt vores kollektive medlemmer, i civilsamfundet, vores nordiske søsterforbund og andre globalt interesserede aktører er helt oplagte at medtænke her. Der er ofte mange fordele forbundet med sådanne samarbejder såsom fælles ansvar for søgning af ellers uoverskueligt store ansøgninger, og at nå længere ud til forskellige målgrupper, et større fælles talerør samt et potentielt øget medlemstal.

Vi anbefaler at partnerskaber for ny finansiering formuleres som projekter med vedhæftede Anneks 1.

Ønskeliste for anvendelse af opnåede ekstra driftsmidler

En styrkelse af policy arbejdet

Vi ønsker at fremme FN-forbundet som vidende aktør inden for vores kerneemner: ’Summit of the Future’-tematikker, fred og konfliktløsning, menneskerettigheder, bæredygtig udvikling og finansiering, inkl. klimabistand og blended finance samt konfliktforebyggende, fattigdomsorienteret og humanitær bistand. Der er rig viden at hente og fremme blandt især bestyrelsen, udvalgene og FN-forbundets venner. Ønskværdigt havde vi flere ressourcer til at fremme strategisk policy arbejde både over for beslutningstagere, men også for styrket koordinering internt og ikke mindst formidle viden om FN’s arbejde og fremme dets relevans i en dansk kontekst, på både nationalt, regionalt og lokalt plan.

Vi skal styrke vores samarbejde med folketingsgruppen, så vi også her kan blive den 'go-to' ressource, vi ifølge strategi- og handlingsplanen gerne vil være. Det vil ikke blot fremme vores policy arbejde, men vil også være med til at sikre fremtidig politisk opbakning til den årlige finanslovsbevilling.

En styrkelse af 'den virtuelle tilstedeværelse' og kapacitet

Vi ønsker at fremme vores virtuelle udtryk og aktiviteter, for at fremstå mest muligt interessant. Vi har behov for at opgradere eksisterende platforme, sikre tilgængelige og troværdige 'produkter', udvikle ressourcer og bruge vores netværk til at styrke vores virtuelle kommunikation og vidensformidling - og i det hele taget administrative systemer til gavn for effektiv drift af FN-forbundet og servicering af medlemmer og målgrupper.

Desuden er der behov for yderligere at styrke vores hjemmeside, som ganske vist er blevet forbedret på det seneste, men stadig mangler opdatering på en række områder. Der skal være mere fokus på, hvad kredsene foretager sig og informationerne skal være up-to-date

Desuden skal hjemmesiden være bedre til at highlighte diverse inputs på policy siden af vores arbejde.

Oversigten over vores nationale arbejde er meget svær at finde rundt i.

En styrkelse af den folkelige forankring og folkeoplysningsindsatsen

Vi ønsker at fremme vores lokale indsatser rundt om i landet, for at være et FN-forbund for hele Danmark. Der er behov for at styrke vores eksisterende kredse og unges interessegrupper i deres arbejde, støtte vores netværk i at blive etableret som kredse og facilitere oprettelse af endnu flere lokale kredse.

Next Steps

- a) Inddragelse af bestyrelsen i arbejdet med at skaffe en bedre økonomi til formålet gennem en drøftelse af strategien og praktisk håndtering af den (herunder rollefordeling mellem forskellige dele af forbundet).
- b) Drøftelse af strategien på strategiseminarret i januar 2024, til godkendelse på bestyrelsesmødet 20. marts 2024.
- c) Styrkelse af Projektudvalget.
- d) Udarbejdelse af kommissorium for evalueringen af Skoletjenesten og nedsættelse af arbejdsgruppe, der forestår evalueringen.
- d) Når det bliver praktisk muligt ansættelse af virksomhedspraktikant.

Annekser

Anneks 1: Projektformular

Titel:

Gruppemedlem(r):

Kategori:

Resumé

500 tegn

Problem

Hvad er det problem vi forsøger at løse og hvad er forandringsteorien?

1000 tegn

Foreslået løsning

Hvad er dit løsningsprojekt?

1000 tegn

Hvilken kategori af FN-forbundets strategi- og handlingsplan vedrører den

Dette skulle uddybe den kategori, du har markeret i titlen oven på denne skabelon.

Er det et fokus på klarere at fremme den multilaterale dagsorden? Eller at fremme FNF-forbundet som en mere vidende og stærk politisk profil? Eller at styrke FN-forbundets interne organisering? Eller at bidrage til et større FN-forbund med flere medlemmer og bedre økonomi?

Er det emnemæssigt inden for bæredygtig udvikling, fred og konfliktløsning eller menneskerettigheder?

1000 tegn

Partnere

Hvor mange partnere har du talt med eller allerede er inkluderet som en del af projektet? Hvad er din engagementsstrategi?

1000 tegn

Finans

Hvad er din økonomiske model? Hvilken beløbsstørrelse sigter vi efter? Hvad er budgettet? Hvad er hertil egenfinansiering og hvad regner vi med at projektet genererer i indkomst?

1000 tegn

Kapacitet/team

Hvem fra FN-forbundet er med på dit hold, og hvad er deres færdigheder? Har du medtænkt de forskellige grene såsom kredse mm. så flest muligt ressourcer samles? Hvilken kapacitet og færdigheder mangler du på dit team?

1000 tegn

Næste trin

Hvad er vores handlingsplan for de næste 12 måneder?

1000 tegn

Indvirkning

Hvordan ser succes ud? Hvilke SDG-indikatorer kan bruges til at måle, hvis løsningen er virkningsfuld?

1000 tegn

Kommentarer til projektgruppen fra bestyrelsen eller projektudvalget:

Hvad var de vigtigste handlingspunkter fra Review?

500 tegn

Anneks 2: Portefølje og kvalitetssikring

Formålet med denne matrix er at kvalitetssikre udviklingen af FN-forbundets projektportefølje. Et fuldt modent projekt har meningsfuldt indhold er alle parametrene, og fokus bør være på at aktivere det. Et simpelt rødt, gult og grønt trafiklys-system bruges til at markere modenhedsniveauer.

Rød - markerer intet indhold eller meget tidligt udkast

Gul – markerer igangværende arbejde

Grøn - indhold er klar til at blive sendt til endelig peer review og beslutning gå / no go

Titel	Kategori ift. Strategisk plan	Løsning er velbeskrevet (klar forandrings teori)	Partner(e) identificeret	Finansielle forhold klarlagt	FNF/partner Kapacitet	Næste trin er klart	Formel godkendelse
Typisk tidlig stadiet /kvalitet	Eksempel: Bæredygtig Udvikling						
Projekt – midtvejs	Menneske-rettigheder						
Projekt/ kvalitet klar til formel godkendelse og ansøgning	Produkt						

Tabel forklaring

Løsning	Beskrevet herunder elementer af teorien om forandring
Partnere	Identificeret efter navn og rolle
Finansielle	Samlede nødvendige finansielle input og detaljeret budget for finansieringen "ask/spørg"
Kapacitet	FN-forbundets kapacitet sammen med partnere til at gennemføre
Næste trin	Der er en plan, der dækker som minimum indledning af projektet
Gennemgik	Anmeldt af FN-forbundets projektudvalg

<https://www.soroptimist-danmark.dk/blog/projekt/moving-the-world-to-end-hunger/>

Annex 3

Projektudvalget

Formål/opgaver:

Projektudvalget udpeges af FN-forbundets bestyrelse.

Overordnet er det projektudvalgets formål at kvalitetssikre og koordinere projektudvikling, fondsansøgninger og forankring med FN-forbundets læring/erfaringer fra vores øgede brug af projekter og fondsmidler til at opfylde vores formål.

Mere specifikt skal projektudvalget støtte bestyrelsen, sekretariatet, kredse og udvalg i at udvikle projekter og ansøgninger baseret på principperne og formater præsenteret i økonomistrategien.

Desuden skal projektudvalget være anker for evalueringer og anden feed-back på de enkelte projekter, mhb på at understøtte både læringer og foreslå forandringer der fremmer FN-forbundets kapacitet til at levere projektbaserede resultater på en meningsfyldt måde.

Sammensætning:

Udvalget er valgt af FN-forbundets bestyrelse og inviterer alle medlemmer som har lyst og mulighed for at deltage.

Udvalget kan nedsætte arbejdsgrupper med særlige opgaver. Sådanne arbejdsgrupper refererer til Projektudvalget.

Forperson. Holger Hansen

Næstforperson: Victoria Davidsen

Øvrige medlemmer: Finn Reske-Nielsen, Generalsekretæren deltager ex-officio.

Mødefrekvens:

Udvalget mødes efter behov i forhold til ansøgningsfrister, men minimum 1-2 gange i kvartalet. Generalsekretæren er tilknyttet udvalget.

Møderne følger som udgangspunkt de fastsatte bestyrelsesmøder.

Når der på grund af korte ansøgningsfrister ikke kan nås at blive truffet afgørelse på projektengagement i forbindelse med et møde i projektudvalget, vil forpersonen for udvalget konsultere medlemmerne skriftligt via e-mail

Bidrag til FN-forbundets strategi – og handlingsplan + årlige planer:

- Vurdere alle nye projektforslag og udarbejde indstilling til bestyrelsen
- Sikre opfyldelse af FN-forbundets formål ved gennemførelse af større nationale og internationale projekter.
- Stille forslag til bestyrelsen om nye projekter eller indgåelse i samarbejde med andre parter om udarbejdelse af projektideer.
- Finde relevante partnere i udlandet, herunder medlemmer af andre FN-forbund.

- Sikre at FN-forbundet er opmærksom på mulige finansieringskilder for projektvirksomheden.
- Sikre inddragelse af såvel individuelle som kollektive medlemmer i projektvirksomheden.
- Sikre at resultaterne udnyttes bredt i FN-forbundet.
- Sikre at projektresultaterne publiceres i Global og på sociale medier.
- Sikre at anbefalingerne fra evalueringen af FN-forbundets projekter følges.
- Undersøge hvorledes kompetencer opnået gennem projektvirksomheden kan bidrage til indtægtsgivende virksomhed.

Referater:

Forpersonen tager som udgangspunkt beslutningsreferat ved møderne. Referaterne akkumuleres ved årets udgang, så de opbevares i et samlet dokument.

Det seneste referat sendes til FN-forbundets bestyrelse forud for bestyrelsesmøderne, med angivelse af eventuelle indstillinger til beslutning.

ⁱ Videnstema #1 Flere frivillige engagerer sig i episodiske indsatser, 2019. [LINK](#)